

## Relazione al Bilancio Preventivo 2017

Lo stato patrimoniale ed il conto economico preventivo 2017 sono stati elaborati apportando le opportune integrazioni previsionali sulla base delle informazioni acquisite alla data della redazione.

Le previsioni sono state elaborate adottando il principio di prudenza.

I ricavi della gestione attesi nel 2017, nel loro complesso, registrano un decremento di circa lo 0,55%, rispetto a quanto preventivato per l'anno 2016, tuttavia occorre rilevare che, per l'anno 2017, viene considerata cessata la gestione provvisoria del parcheggio Baldaccio e pertanto non afferiscono a tale esercizio, i costi e ricavi ad esso relativi.

Tale considerazione è frutto di una analisi prudente dei futuri sviluppi dell'accordo transattivo per un'eventuale acquisizione anticipata del parcheggio, avviato nel corso del presente esercizio dall'amministrazione comunale, la cui fattibilità è ancora in corso di verifica ed il cui risultato è ancora estremamente incerto.

Per i rimanenti ricavi di esercizio attesi per l'esercizio 2017, si prevede un incremento di circa l'1,70% rispetto al 2016. Per ciò che riguarda gli introiti da parcometri, ovvero quelli afferenti alla sosta stradale (stalli blu), si prevede un incremento dell'1,80%, mentre per ciò che riguarda gli abbonamenti riservati a particolari categorie di residenti del Comune di Arezzo, si è stimato un decremento di circa il 10% in considerazione della progressiva riduzione dei posti a pagamento all'interno della Ztl mediante conversione degli stessi a posti riservati ai residenti stessi, avviata già dalla precedente amministrazione e portata avanti da quella attuale. I ricavi del parcheggio Eden, area di sosta munita di impianto di regolazione degli accessi mediante sbarre, si è stimato possano incrementare di circa l'1,40% anche per effetto di un leggero adeguamento tariffario vista la centralità dello stesso rispetto al centro cittadino. Tale adeguamento tariffario potrebbe portare indirettamente un beneficio anche al limitrofo parcheggio Mecenate per il quale si prevede, per il 2017, un incremento di circa il 6,40% anche in relazione agli sforzi messi in campo da questa Azienda per la promozione e valorizzazione dello stesso. Si è ipotizzato inoltre un incremento di circa il 2% dei ricavi del parcheggio San Donato, area di sosta quest'ultima, che registra giornalmente il maggior flusso di utenti (circa 1.800 ingressi/giorno) fra tutte quelle gestite da questa azienda. La tariffa "sociale" pari a € 1,00/ingresso, attuata fin dalla sua inaugurazione, in considerazione del fatto che lo stesso è a servizio del plesso ospedaliero, vanifica parzialmente il conseguimento di ben più alte remunerazioni del multipiano. Il parcheggio Fanfani, che insieme al parcheggio Eden rappresenta l'area di sosta più prossima al centro cittadino, si è stimato possa registrare ricavi superiori rispetto all'anno 2016 per oltre il 2%.

A tal proposito si ricorda che è allo studio di fattibilità l'ampliamento dei posti a pagamento, all'interno di questa area di sosta, attraverso l'installazione di una struttura della tipologia "Fast Park" che è possibile acquisire anche in noleggio e quindi per un periodo determinato ed essere facilmente spostata ed utilizzata in diverse aree della città.

Le altre voci di ricavo seguono sostanzialmente l'andamento del precedente esercizio. Si rammentano, fra le poste principali, i ricavi per fitti attivi per euro 94 mila relativi alla locazione dell'immobile di via Setteponti al Comando di Polizia Municipale ed euro 18 mila

per l'affitto del ramo d'impresa Carrozzeria. Tali valori sono invariati rispetto ai precedenti esercizi.

Fra gli altri ricavi e proventi sono allocati i contributi erogati dal GSE (4° conto energia) per gli impianti Setteponti, Mecenate e San Donato per euro 55 mila ed il contributo concesso dalla Regione Toscana per la realizzazione del parcheggio Mecenate per la quota parte (1/20) di competenza dell'esercizio.

I costi per materie prime attesi per l'esercizio 2017 si attestano su valori leggermente inferiori rispetto al preventivo 2016. La differenza positiva è tuttavia irrilevante nel contesto dei costi generali.

I costi per servizi stimati nel conto economico previsionale per l'anno 2017 decrementano di circa 200 mila euro rispetto al precedente esercizio. Tale differenza è dovuta, da un lato, come detto in precedenza, al fatto che, per l'anno 2017, non vengono considerati, in via prudenziale, costi e ricavi connessi con il parcheggio Baldaccio, la cui gestione provvisoria terminerà il 31/12/2016, di cui si è in attesa di conoscere gli esiti della trattativa per l'acquisizione anticipata dell'immobile, dall'altro al risparmio ottenuto sui costi per servizi afferenti la gestione dell'impianto di risalita scale mobili, stimato in circa 45 mila euro rispetto al 2016 per effetto della rinegoziazione del servizio di manutenzione dell'impianto stesso, affidato mediante procedura negoziata.

Occorre rilevare che dall'esercizio 2016, per effetto di una nuova determinazione dell'ufficio tributi del Comune di Arezzo, saranno assoggettati a TARI anche circa 1600 stalli di sosta (strisce blu) in gestione da parte di Atam. Tale ulteriore imposizione ha prodotto un incremento della stima dei costi relativi al servizio rifiuti per circa 30 mila euro. Tutti i restanti oneri per servizi, suddivisi nei diversi centri di costo, parcheggi stradali, Eden, Mecenate, San Donato, Fanfani, manutenzione stradale, Scale mobili Bike Sharing e Car Sharing, sono stati stimati in sostanziale equilibrio rispetto a quanto atteso per l'esercizio 2016, in continuità con la politica di contenimento e razionalizzazione già avviata.

Per ciò che riguarda in particolare gli oneri afferenti al servizio di Car Sharing, questa azienda, con decorrenza dal presente esercizio, ha messo in atto una serie di attività volte al contenimento degli oneri di manutenzione ed all'incremento dei ricavi. Se le previsioni saranno confermate, i costi di gestione in oggetto si attesteranno anche per l'anno 2017 intorno ai 60 mila euro annui.

Il costo per il personale, che per l'anno 2016 è previsto in calo di circa 15 mila euro rispetto al 2015 per effetto di assenze dal lavoro di alcuni dipendenti per congedi parentali e di maternità, per l'esercizio 2017, tornerà ad assestarsi intorno ai valori storici dei precedenti esercizi.

Nell'esercizio 2017 sono stati ipotizzati investimenti per circa 530 mila euro complessivi. Fra le ipotesi di investimento, è stato stimato un costo di circa 50 mila euro per l'attuazione del progetto Arezzo Smart, mediante il quale verrà realizzato, in collaborazione con la società Tiemme Spa, un portale cittadino della mobilità aretina che verrà parzialmente finanziato dalla Regione Toscana.

Si è inoltre previsto l'acquisto del nuovo impianto a sbarre del parcheggio Eden che si rende necessario in seguito al normale processo di obsolescenza dell'impianto stesso ed in ragione dalla sempre più difficile possibilità di reperimento nel mercato di alcuni importanti ricambi non più in commercio già dal 2015.

Inoltre come anticipato precedentemente, si è ipotizzato di verificare la soluzione più conveniente che preveda l'acquisto di una struttura della tipologia "Fast Park" che potrebbe essere installata anche temporaneamente all'interno di parcheggi già esistenti per ampliarne la capienza e quindi produrre una maggiore offerta di sosta per gli utenti in determinati periodi dell'anno e di conseguenza un incremento di ricavi.

L'utile di esercizio atteso per il corrente esercizio, una volta assolte le imposte, si dovrebbe attestare intorno ai 360 mila euro.

Lo stato patrimoniale, in continuità con i precedenti esercizi presenta un elevato indice di patrimonializzazione con un margine primario di struttura pari a 4,8 milioni di euro per il 2016 e oltre 5 milioni per l'anno 2017.

I quozienti primari di struttura relativi agli esercizi 2016 e 2017 si attestano rispettivamente a 2,11 e 2,13 e testimoniano una ben equilibrata correlazione fra le fonti a medio-lungo termine e gli impieghi a medio-lungo termine.

Le liquidità incrementano sensibilmente negli anni 2016 e 2017 e sono in grado di garantire gli investimenti assunti nel presente piano previsionale.

Di seguito si riporta lo schema di Stato Patrimoniale e Conto Economico previsionali per gli esercizi 2016 e 2017:

ATTIVO		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<b>A</b>	<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>			
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni</b>			
I	Immobilizzazioni immateriali:	127.236,18	95.593,12	103.385,08
	1) costi di impianto e di ampliamento			
	2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
	4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	59.659,00	23.189,00	26.154,02
	6) immobilizzazioni in corso e acconti			
	7) altre	67.577,18	72.404,12	77.231,06
II	Immobilizzazioni materiali:	4.330.959,70	4.249.039,46	4.397.476,44
	1) terreni e fabbricati	2.942.996,21	3.006.182,80	3.062.379,63
	2) impianti e macchinario	1.344.278,65	1.130.118,52	1.212.855,14
	3) attrezzature industriali e commerciali	34.466,03	36.539,37	38.612,74
	4) altri beni	9.218,81	16.231,77	23.661,93
	5) immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	59.967,00	59.967,00
III	Immobilizzazioni finanziarie	41.403,98	41.403,98	41.403,98
	1) partecipazioni in:			
	b) imprese collegate			
	d) altre imprese	10.510,00	10.510,00	10.510,00
	2) crediti			
	d) verso altri	793,98	793,98	793,98
	3) altri titoli			
	4) Azioni proprie (v.n. € 3.616)	30.100,00	30.100,00	30.100,00
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>4.499.599,86</b>	<b>4.386.036,56</b>	<b>4.542.265,50</b>
<b>C</b>	<b>Attivo circolante</b>			
I	Rimanenze:	26.000,00	26.000,00	25.297,13
	1) materie prime sussidiarie e di consumo	26.000,00	26.000,00	25.297,13
II	Crediti:	796.954,91	772.954,91	907.187,47
	1) verso utenti e clienti	4.880,50	4.880,50	4.880,50
	3) verso imprese collegate			
	4) verso controllanti	534.000,00	534.000,00	651.468,01
	4)bis crediti tributari	5.000,00	5.000,00	44.764,55
	4)ter imposte anticipate			
	5) verso altri			
	a) Regione			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	245.546,81	221.546,81	198.546,81
	b) diversi			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	7.527,60	7.527,60	7.527,60
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	3.401.573,51	3.351.573,51	3.311.573,51
	6) altri titoli	3.401.573,51	3.351.573,51	3.311.573,51
IV	Disponibilità liquide:	1.653.861,99	1.428.906,76	1.180.908,96
	1) depositi bancari e postali presso:			
	a) banche	1.533.861,99	1.293.906,76	1.046.294,22
	b) poste			
	3) denaro e valori in cassa	120.000,00	135.000,00	134.614,74
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>5.878.390,41</b>	<b>5.579.435,18</b>	<b>5.424.967,07</b>
<b>D</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>1.055.054,83</b>	<b>1.120.054,83</b>	<b>1.185.054,83</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.433.045,10</b>	<b>11.085.526,57</b>	<b>11.152.287,40</b>

PASSIVO		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>9.617.035,54</b>	<b>9.251.270,68</b>	<b>9.221.537,71</b>
I	Capitale	4.811.714,00	4.811.714,00	4.811.714,00
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III	Riserve di rivalutazione	1.691.372,02	1.691.372,02	1.691.372,02
	a) riserva di trasformazione	740.497,25	740.497,25	740.497,25
	b) riserva di rivalutazione D.L. 185/2008	950.874,77	950.874,77	950.874,77
IV	Riserva legale	195.085,71	166.432,08	137.898,37
	a) Fondo di riserva legale	195.085,71	166.432,08	137.898,37
V	Riserve statutarie			
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio	30.100,00	30.100,00	30.100,00
VII	Altre riserve	2.522.998,95	2.265.116,25	2.265.116,25
	a) fondo contributi in conto capitale per investimenti	1.207.670,29	1.207.670,29	1.207.670,29
	b) riserva indisponibile	1.315.328,66	1.057.445,96	1.057.445,96
	c) fondo riacquisto azioni proprie			
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo			
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	365.764,86	286.536,33	285.337,07
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
	2) per imposte			
	3) altri			
<b>C</b>	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>268.662,22</b>	<b>238.662,22</b>	<b>215.662,22</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>	<b>550.940,75</b>	<b>534.187,08</b>	<b>588.680,88</b>
	1) obbligazioni			
	2) obbligazioni convertibili			
	3) debiti verso soci per finanziamenti			
	4) debiti verso banche			
	5) debiti verso altri finanziatori			
	6) acconti			
	7) debiti verso fornitori	400.000,00	400.000,00	398.546,36
	8) debiti rappresentati da titoli di credito			
	9) debiti verso imprese controllate			
	10) debiti verso imprese collegate			
	11) debiti verso controllanti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	12) debiti tributari	47.940,75	21.835,42	21.109,75
	13) debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	23.000,00	23.000,00	22.673,11
	14) altri debiti	80.000,00	89.351,66	146.351,66
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>996.406,59</b>	<b>1.061.406,59</b>	<b>1.126.406,59</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.433.045,10</b>	<b>11.085.526,57</b>	<b>11.152.287,40</b>
	Impegni contrattuali:	0,00	0,00	7.741.329,40

DESCRIZIONE		Prev. 2017	Prev. 2016	2015
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1	<b>Ricavi</b>			
	a) da vendite e prestazioni			
	Gestione parcheggi	3.064.000	3.081.000	3.023.782
	b) da copertura di costi sociali	0	0	0
2	<b>Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione</b>	0	0	0
3	<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	0	0	0
4	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	0	0	0
5	<b>Altri ricavi e proventi</b>			
	a) diversi	372	372	458
	b) prestazioni	136.000	117.200	117.707
	c) corrispettivi di esercizio	9.550	9.550	11.050
	d) contributi	124.650	124.650	125.682
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.334.572</b>	<b>3.332.772</b>	<b>3.278.679</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6	<b>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>			
	Gestione parcheggi	16.300	19.800	23.509
	Gestione parcheggio Eden	7.000	7.000	3.432
	Gestione Bike Sharing	500	500	2.195
	Gestione parcheggio Mecenate	4.500	4.500	4.950
	Gestione parcheggio San Donato	5.750	5.750	10.956
	Gestione parcheggio Fanfani	3.900	3.900	12.532
	Gestione parcheggio Car Sharing	0		449
7	<b>Per servizi</b>			
	Gestione parcheggi	435.985	434.691	479.275
	Gestione parcheggio Eden	23.280	23.280	22.834
	Gestione manutenzione stradale	118.321	118.321	55.228
	Gestione Bike Sharing	21.250	19.202	18.449
	Gestione parcheggio Mecenate	72.800	72.800	71.194
	Gestione parcheggio San Donato	113.092	113.092	105.784
	Gestione parcheggio Fanfani	6.501	6.501	6.839
	Gestione Infomobilità	9.800	9.800	11.391
	Gestione Impianti Fotovoltaici	2.790	2.790	2.772
	Gestione parcheggio Baldaccio	0	156.890	139.139
	Gestione Car Sharing	61.850	61.850	92.282
	Gestione Scale Mobili	139.107	186.871	210.688
8	<b>Per godimento beni di terzi</b>	613.045	613.045	612.862
9	<b>Per il personale</b>			
	a) salari e stipendi	376.053	353.942	357.068
	b) oneri sociali	104.525	91.699	104.845
	c) trattamento di fine rapporto	24.000	23.000	23.480
	d) trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
	e) altri costi	3.930	3.930	2.448
10	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>			
	a) ammortamento di immobilizzazioni immateriali	18.357	13.157	12.722
	b) ammortamento di immobilizzazioni materiali			
	Gestione parcheggi	338.264	269.635	279.468
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
	d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	0	0	32
11	<b>Variazioni delle rimanenze</b>	0	0	-5.867
12	<b>Accantonamenti per rischi</b>	0	0	0
13	<b>Altri accantonamenti</b>	0	0	0
14	<b>Oneri diversi di gestione</b>	270.985	284.131	273.134
	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.791.885</b>	<b>2.900.078</b>	<b>2.934.090</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>542.687</b>	<b>432.694</b>	<b>344.589</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15	<b>Proventi da partecipazioni</b>			
16	<b>Altri proventi finanziari</b>			
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso			
	4 - altri	0	0	0
	b) da titoli iscritti nelle immob. che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
	c) da titoli iscritti nell'attivo circ. che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
	d) proventi diversi dai precedenti da			
	4 - altri	46.500	41.500	81.709
17	<b>Interessi ed altri oneri finanziari verso</b>			
	d) altri	-2.100	-2.100	-1.862
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)</b>	<b>44.400</b>	<b>39.400</b>	<b>79.847</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18	<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0
19	<b>Svalutazioni</b>	0	0	0
	<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
20	<b>Proventi straordinari</b>			
	b) sopravvenienze e insussistenze attive	0	12.000	94.624
21	<b>Oneri straordinari</b>			
	a) minusvalenza da cessione del ramo d'azienda	0	0	0
	b) sopravvenienze e insussistenze passive	0	-24.177	-61.067
	<b>TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>-12.177</b>	<b>33.557</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>587.087</b>	<b>459.918</b>	<b>457.993</b>
22	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	-221.322	-173.382	-172.656
23	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>365.765</b>	<b>286.536</b>	<b>285.337</b>

Di seguito si riporta lo schema di conto economico previsionale 2017 per centri di costo:

DESCRIZIONE	Generale	Eden	Mecenate	San Donato	Fanfani	Baldaccio	Bike Sharing	Car Sharing	Totale
<b>Ricavi</b>									
Vendite e prestazioni	1.343.000	650.000	125.000	423.000	522.000	0	600	400	<b>3.064.000</b>
Altri ricavi e proventi	155.248	0	79.050	36.274	0	0	0	0	270.572
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>1.498.248</b>	<b>650.000</b>	<b>204.050</b>	<b>459.274</b>	<b>522.000</b>	<b>0</b>	<b>600</b>	<b>400</b>	<b>3.334.572</b>
<b>Costi</b>									
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.300	7.000	4.500	5.750	3.900	0	500	0	37.950
Per servizi	706.003	23.280	72.800	113.092	6.501	0	21.250	61.850	1.004.776
Per il personale	508.507								508.507
Ammortamenti e svalutazioni	241.110	17.852	2.878	8.663	19.341	0	43.550	23.227	356.621
Variazioni delle rimanenze	0								0
Accantonamenti per rischi	0								0
Altri accantonamenti	0								0
Oneri diversi di gestione	154.228	63	47.039	59.655	0	0	0	10.000	270.985
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>1.626.148</b>	<b>48.195</b>	<b>127.217</b>	<b>187.160</b>	<b>29.742</b>	<b>0</b>	<b>65.300</b>	<b>95.077</b>	<b>2.178.840</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-127.900</b>	<b>601.805</b>	<b>76.833</b>	<b>272.114</b>	<b>492.258</b>	<b>0</b>	<b>-64.700</b>	<b>-94.677</b>	<b>1.155.732</b>
Per godimento beni di terzi	46.015	0	200.000	365.000	2.030	0	0	0	613.045
<b>TOTALE</b>	<b>-173.915</b>	<b>601.805</b>	<b>-123.167</b>	<b>-92.886</b>	<b>490.228</b>	<b>0</b>	<b>-64.700</b>	<b>-94.677</b>	<b>542.687</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>									
Proventi da partecipazioni									0
Altri proventi finanziari									46.500
Interessi ed altri oneri finanziari									-2.100
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.400</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>									
Rivalutazioni	0								0
Svalutazioni	0								0
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>									
Proventi straordinari									0
Oneri straordinari									0
<b>TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-173.915</b>	<b>601.805</b>	<b>-123.167</b>	<b>-92.886</b>	<b>490.228</b>	<b>0</b>	<b>-64.700</b>	<b>-94.677</b>	<b>587.087</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>									<b>-221.322</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-173.915</b>	<b>601.805</b>	<b>-123.167</b>	<b>-92.886</b>	<b>490.228</b>	<b>0</b>	<b>-64.700</b>	<b>-94.677</b>	<b>365.765</b>

Di seguito vengono riportati gli indici di bilancio relativi agli schemi di bilancio previsionali per gli esercizi 2016-2017:

Tabella 1

<b>Aggregato</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Valore della Produzione	3.334.572	3.332.772	3.278.679	3.240.208

Tabella 2

<b>Aggregati</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ricavi delle vendite	3.064.000	3.081.000	3.023.782	2.954.280
Produzione interna	0	0	0	0
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>3.064.000</b>	<b>3.081.000</b>	<b>3.023.782</b>	<b>2.954.280</b>
Costi esterni operativi	1.655.771	1.860.584	1.880.892	1.533.739
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.408.229</b>	<b>1.220.416</b>	<b>1.142.890</b>	<b>1.420.542</b>
Costi del personale	508.507	472.571	487.841	651.345
<b>Margine operativo lordo MOL</b>	<b>899.721</b>	<b>747.846</b>	<b>655.049</b>	<b>769.197</b>
Ammortamenti e accantonamenti	356.621	282.792	292.222	270.999
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>543.100</b>	<b>465.054</b>	<b>362.827</b>	<b>498.197</b>
Risultato dell'area accessoria	-413	-32.359	-18.238	2.404
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>542.687</b>	<b>432.694</b>	<b>344.589</b>	<b>500.601</b>
Risultato dell'area finanziaria	46.500	41.500	81.709	79.240
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>589.187</b>	<b>474.194</b>	<b>426.298</b>	<b>579.841</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	-12.177	33.557	10.599
<b>EBIT integrale</b>	<b>589.187</b>	<b>462.018</b>	<b>459.855</b>	<b>590.439</b>
Oneri finanziari	2.100	2.100	1.862	1.893
<b>Risultato lordo</b>	<b>587.087</b>	<b>459.918</b>	<b>457.993</b>	<b>588.546</b>
Imposte sul reddito	221.322	173.382	172.656	223.802
<b>Risultato netto</b>	<b>365.765</b>	<b>286.536</b>	<b>285.337</b>	<b>364.745</b>



*Tabella 3*

**Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni**

<b>Indicatori</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Margine primario di struttura	5.109.908	4.857.707	4.671.745	4.446.421
Quoziente primario di struttura	2,13	2,11	2,03	1,99
Margine secondario di struttura	5.378.570	5.096.369	4.887.407	4.670.494
Quoziente secondario di struttura	2,19	2,16	2,07	2,04

*Tabella 4*

**Indici di redditività**

<b>Indicatori</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
ROE netto	3,80%	3,10%	3,09%	4,08%
ROE lordo	6,10%	4,97%	4,97%	6,59%
ROI	4,75%	3,90%	3,09%	4,63%
ROS	17,71%	14,04%	11,40%	16,94%